



EHESP

Formation
continue

2026

DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT (DE)

Management budgétaire et financier

CONTRÔLE DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ

Les +

- Un **programme unique** qui aborde l'ensemble des domaines clés : stratégie, opérationnel, RH, achats, PMSI, systèmes d'information
- Une formation animée par des **experts reconnus**



12,5 jours / 82h30 en présentiel
5 jours / 30h à distance



Rennes et à distance



Janvier à juin 2026

DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT - CONTRÔLE DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ



OBJECTIFS PROFESSIONNELS

- Organiser la fonction contrôle de gestion spécialement adaptée aux établissements de santé
- Adapter les outils de pilotage aux nouvelles exigences de la contractualisation interne, du dialogue de gestion et des GHT
- Organiser des contrôles de gestion spécialisés (opérationnels, social, PMSI...)
- Construire les indicateurs de pilotage et de suivi stratégique de la performance
- Communiquer efficacement sur la performance dans un environnement complexe



ÉVALUATION/ VALIDATION

- Rendus de travaux individuels
- Soutenance jury
- Examen terminal
- Recueil des attentes
- Auto-positionnement et contrôle des acquis
- Contrôle de l'assiduité
- Evaluation de la satisfaction
- Remise d'un diplôme / certificat



PARCOURS PÉDAGOGIQUE

- Après un entretien individuel, des dispenses de suivi de certains modules peuvent être accordées de manière dérogatoire selon le parcours des candidats
- Recueil des attentes et des besoins des apprenants
 - Auto-positionnement



PUBLIC VISÉ

- Contrôleur de gestion
- Directeur financier
- Responsable des finances en établissement de santé
- Directeur d'établissement médico-social
- Cadre de la santé publique ou du secteur privé souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion sanitaire



PAROLES DE PARTICIPANTS PROMO 2025



Écouter le podcast

Arnaud GIRE
Directeur des affaires financières au centre hospitalier de Saint-Flour



Écouter le podcast

Marie-Aude JARDIN
Contrôleur de gestion au centre hospitalier de Laval



Écouter le podcast

Sandrine MONY
Directrice des finances au centre hospitalier de Fécamp



MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Alternance entre distanciel et présentiel

- Accès aux ressources pédagogiques sur la plateforme « Campus »
- Exposé magistral, démonstration
- Etudes de cas
- Exercices d'application
- Partages d'expériences (au sein du groupe d'apprenants)
- Témoignages, rencontres avec des professionnels
- Mises en situation
- Jeux de rôles



COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtriser les techniques de calculs de coûts en environnement complexe et diagnostiquer les marges de manœuvre pour définir une stratégie financière éclairée
- Suivre les indicateurs RH essentiels dans le dialogue social
- Concevoir un tableau de bord de pilotage et anticiper les résultats annuels
- Définir et suivre les indicateurs de mesure de la performance
- Animer le dialogue de gestion et communiquer efficacement avec les décideurs

PROGRAMME ET CALENDRIER

Présentation de la formation :

8 janvier 2026 de 14h à 15h - à distance

MODULE 1 - L'ENVIRONNEMENT FINANCIER ET LES ACTIVITÉS CLINIQUES

Contenu de formation

Le Financement et l'actualité des établissements de santé

Le 19 janvier 2026 - à distance

Approfondissements et cas pratiques

- Les activités sanitaires cliniques et médico-techniques
- Les spécificités comptables et financières (EPRD, PGFP, Facturation, Dette et trésorerie) / Le contrôle interne
- Rôle et positionnement du contrôle de gestion

Du 21 au 23 janvier 2026 - 2,5 jours en présentiel

MODULE 2 - CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT STRATÉGIQUE

Contenu de formation

Les Fondamentaux du contrôle de gestion : structures, comptabilité analytique des affectations et Système d'Information Décisionnel (SID)

Le 2 février 2026 - à distance

Approfondissements et cas pratiques

- Les méthodes de calculs de coûts
- Analyse financière des activités cliniques et médico-techniques par la méthode TMCD®
- Diagnostic Stratégique et plan de retour à l'équilibre
- L'animation du dialogue de gestion

Du 4 au 6 février 2026 - 2,5 jours en présentiel

MODULE 3 - CONTRÔLE DE GESTION SOCIAL

Contenu de formation

Les grands principes de la rémunération

Construire la masse salariale prévisionnelle N+1 en 8 étapes

Le 9 mars 2026 - à distance

Approfondissements et cas pratiques

- Introduction au dimensionnement des effectifs
- Cas pratique : Prévoir le titre 1 des charges de personnel dans l'EPRD
- Le pilotage des effectifs : la numérotation des postes, les indicateurs de pilotage RH et les maquettes organisationnelles

Du 11 au 13 mars 2026 - 2,5 jours en présentiel

MODULE 4 - CONTRÔLE DE GESTION ET ÉTUDES MÉDICO-ÉCONOMIQUES

Contenu de formation

Le retour sur Investissement (ROI) adapté au contexte sanitaire

Le 30 mars 2026 - à distance

Approfondissements et cas pratiques

- Le seuil de rentabilité et le coût marginal
- Contrôle de gestion PMSI : Ip DMS et analyse territoriale

Du 1er au 3 avril 2026 - 2,5 jours en présentiel

MODULE 5 - CONTRÔLE DE GESTION ET OUTILS DE PILOTAGE

Contenu de formation

Construire des tableaux de bord : les objectifs et les pièges à éviter

Le 30 avril 2026 - à distance

Approfondissements et cas pratiques

- Choisir et mettre en forme les indicateurs de marge de manœuvre
- Concevoir un tableau de bord tendanciel projectif automatisé sous Excel (fonctions avancées)
- Analyser un tableau de bord et rédiger des commentaires

Du 5 au 7 mai 2026 - 2,5 jours en présentiel



ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Erwan OLLIVIER

Responsable pédagogique, Professeur de l'EHESP - Institut du management - Expert Contrôleur de Gestion

Intervenants :

Carl ALLEMAND, Enseignant expert en Ressources Humaines - Institut du Management - EHESP

Anne-Laure NOZAHIC-PEAN, Enseignante-experte en finances et gestion budgétaire à l'hôpital - Institut du Management - EHESP

Xénia ORHAN, Directrice d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux, Enseignante-experte en finances et performance à l'hôpital, Professeur de l'EHESP - Institut du Management

Pierre REGNIER, Responsable SI décisionnel, CHU Rennes

DURÉE / LIEU

5 modules à Rennes et à distance
12,5 jours (82h30) en présentiel
30 heures à distance

TARIF

7 140 € net

PRÉREQUIS

Maîtrise des techniques comptables et financières

Connaissance des fondamentaux du contrôle de gestion

Bonne maîtrise d'Excel

MODALITÉS DE CANDIDATURE

Joindre un CV et lettre de motivation au
formulaire de candidature
Entretien oral de sélection

Date limite de candidature : 5 semaines avant
le début de la formation

Effectif maximum : 17

Une confirmation d'inscription vous sera
adressée au plus tard 3 semaines avant le
début de la formation.

*Conditions générales de vente disponibles sur
notre site.*

CONTACTS

Une question concernant votre candidature ?

candidaturefc@ehesp.fr

02.99.02.25.00

Qui contacter si vous êtes en situation de handicap ?

Formation accessible aux personnes en situation de
handicap avec possibilité d'aménagement de la formation

Référent handicap EHESP - Sandrine VILALLON

referent-handicap@ehesp.fr

Ecole des hautes études en santé publique

15, avenue du Professeur-Léon-Bernard

CS 74312 - 35043 Rennes Cedex

Tél. + 33(0)2 99 02 22 00

formation-continue.ehesp.fr

Mise à jour : 19/05/2025



**Découvrir la formation
puis accéder au
formulaire de candidature**



formation-continue.ehesp.fr