

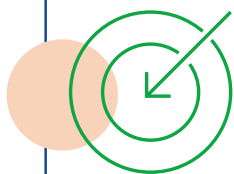
Contrôle de gestion en établissement de santé

● Diplôme d'établissement (DE)

Hybride

Rennes





Objectifs

- Organiser la fonction contrôle de gestion spécialement adaptée aux établissements de santé
- Adapter les outils de pilotage aux nouvelles exigences de la contractualisation interne, du dialogue de gestion et des GHT
- Organiser des contrôles de gestion spécialisés (opérationnels, sociale ; PMSI ...)
- Construire les indicateurs de pilotage et de suivi de la performance
- Communiquer efficacement sur la performance dans un environnement complexe



Publics cibles

- Contrôleur de gestion
- Directeur financier
- Responsable des finances
- Directeur d'établissement médico-social
- Cadre de la santé publique ou du secteur privé souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion sanitaire



Prérequis

- Maîtrise des techniques comptables et financières
- Connaissance des fondamentaux du contrôle de gestion
- Bonne maîtrise d'Excel



Responsable pédagogique

Erwan OLLIVIER,
professeur, Institut du management - EHESP



Intervenants

- **Carl ALLEMAND,**
enseignant expert en Ressources Humaines,
Institut du Management - EHESP
- **Anne-Laure NOZAHIC-PEAN,**
Enseignante-experte en finances et gestion
budgétaire, Institut du Management - EHESP
- **Xénia ORHAN,**
directrice d'établissements sanitaires, sociaux et
médico-sociaux, Enseignante-experte en finances
et performance à l'hôpital - EHESP
- **Pierre REGNIER,**
Responsable SI décisionnel, CHU Rennes
- **Alexandre JABORSKA,**
Responsable Formation Management des
Technologies de Santé - EHESP



Méthodes pédagogiques

- Accès aux ressources pédagogiques sur la plateforme "Campus"
- Exposé magistral, démonstration
- Etudes de cas
- Exercices d'application
- Partages d'expériences (au sein du groupe d'apprenants)
- Témoignages, rencontres avec des professionnels
- Mises en situation
- Jeux de rôles



Témoignages

Marie-Aude JARDIN,
contrôleuse de gestion
au centre hospitalier
de Laval

Arnaud GIRE,
directeur des affaires
financières au
centre hospitalier
de Saint-Flour

Sandrine MONY,
directrice des finances
au centre hospitalier
de Fécamp



Programme de la formation

Du 7 janvier au 21 mai 2027

17,5 jours / 112,5 heures

- 12,5 jours / 82,5 heures en présentiel
- 5 jours / 30 heures en distanciel

Présentation de la formation **le 7 janvier 2027 à distance de 14h à 15h**

Tarif : 5 250€

Rennes

Hybride

Module 1

Environnement financier et activités cliniques

- Le financement et l'actualité des établissements de santé
- Les activités sanitaires cliniques et médico-techniques
- Les spécificités comptables et financières (EPRD, PGFP, facturation, dette et trésorerie) / Le contrôle interne
- Rôle et positionnement du contrôle de gestion

→ **Le 18 janvier 2027 en distanciel**

→ **Du 20 au 22 janvier 2027 en présentiel**

Module 2

Contrôle de gestion et audit stratégique

- Les fondamentaux : structures, comptabilité analytique des affectations et Système d'Information Décisionnel (SID)
- Analyse financière des activités cliniques et médico-techniques par la méthode TMCD®
- Diagnostic Stratégique et plan de retour à l'équilibre
- L'animation du dialogue de gestion et la contractualisation interne

→ **Le 15 février 2027 en distanciel**

→ **Du 17 au 19 février 2027 en présentiel**

Module 3

Contrôle de gestion social

- Les grands principes de la rémunération
- Construire la masse salariale prévisionnelle N°1 en 8 étapes
- Introduction au dimensionnement des effectifs
- Cas pratique : prévoir le titre 1 des charges de personnel
- Le pilotage des effectifs : la numérotation des postes, les indicateurs de pilotage RH et les maquettes organisationnelles

→ **Le 8 mars 2027 en distanciel**

→ **Du 10 au 12 mars 2027 en présentiel**

Module 4

Contrôle de gestion et études médico-économiques

- Le retour sur Investissement adapté au contexte sanitaire
- Le seuil de rentabilité et le coût marginal
- Contrôle de gestion PMSI : Ip DMS et analyse territoriale

→ **Le 26 mars 2027 en distanciel**

→ **Du 31 mars au 2 avril 2027 en présentiel**

Module 5

Contrôle de gestion et outils de pilotage

- Construire des tableaux de bord : les objectifs et les pièges à éviter
- Choisir et mettre en forme les indicateurs de marge de manœuvre
- Concevoir un tableau de bord tendanciel projectif automatisé sous Excel (fonctions avancées)
- Analyser un tableau de bord et rédiger des commentaires

→ **Le 14 mai 2027 en distanciel • du 19 au 21 mai 2027 en présentiel**

Modalités de candidature

Joindre un CV et une lettre de motivation à votre candidature

Date limite de candidature : 5 semaines avant le début de la formation

Conditions générales de vente disponibles sur notre site

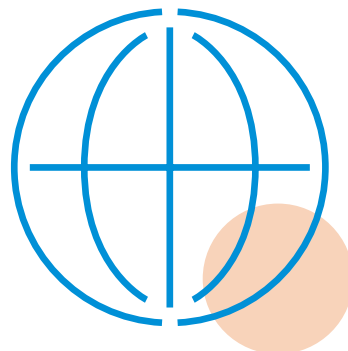
Une question concernant votre candidature ?

Renseignements pédagogiques : maud.subtil@ehesp.fr

Renseignements candidature : candidaturefc@ehesp.fr

Formation accessible aux personnes en situation de handicap avec possibilité d'aménagement de la formation

Renseignements handicap : referent-handicap@ehesp.fr



L'École des hautes études en santé publique

Chaque année, 1100 élèves statutaires et étudiants ainsi que 6000 stagiaires en formation continue se forment à l'EHESP).

Établissement unique en France, l'EHESP est à la fois une grande école de service public et un établissement d'enseignement supérieur et de recherche. Elle forme les cadres dirigeants de la fonction publique hospitalière et cadres de la fonction publique d'État dans le domaine sanitaire et social, propose des formations de master et de doctorat ainsi qu'une large offre de formation continue pour un public en France et à l'international.



Ecole des hautes études en santé publique

15, avenue du Professeur-Léon-Bernard • CS 74312 - 35043 Rennes Cedex
Tél. + 33(0)2 99 02 22 00

formation-continue.ehesp.fr