



FORMATION CONTINUE

2020

DIPLÔME
D'ÉTABLISSEMENT (DE)

GESTION BUDGÉTAIRE ET FINANCIÈRE

GESTION BUDGÉTAIRE ET FINANCIÈRE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

Responsables pédagogiques

Claude-Anne DOUSSOT-LAYNAUD & Erwan OLLIVIER, Professeurs
Institut du Management (IdM), EHESP

7 modules

à Rennes | de février à octobre 2020

Les + de la Formation

Approche d'une version globale, toutes activités confondues, de la structure budgétaire et financière
d'un établissement de santé

Le programme intègre les dimensions opérationnelles et stratégiques en s'appuyant sur des cas réalisés

Utilisation de progiciels de gestion utilisés dans les établissements (ANAPEPS)

Un accompagnement individualisé pour l'analyse des données de votre établissement

Remise des ouvrages de référence en finances hospitalières

Diplôme d'établissement Gestion budgétaire et financière des établissements de santé

Compétences visées

- Comprendre et interpréter la réalité financière d'un établissement de santé dans une perspective territoriale (GHT)
- Élaborer dans le cadre d'un équilibre pluriannuel, la trajectoire financière : le P.G.F.P., l'E.P.R.D. en fonction de l'activité, des recettes, des charges attendues et des projets d'investissements envisagés, éventuellement dans un contexte de plan de retour à l'équilibre financier
- Optimiser le pilotage de la dette et de la trésorerie
- Gérer les comptes de résultat annexes et appréhender leurs logiques financières
- Organiser et mettre en œuvre une politique d'optimisation du recouvrement des produits hospitaliers
- Maîtriser la qualité comptable (certification/fiabilisation des comptes) et organiser le contrôle interne comptable et financier
- Organiser le contrôle de gestion et mettre en place des outils d'analyse et de pilotage de la performance médico-économique

Pré-requis

La participation à cette formation exige une bonne connaissance préalable des mécanismes comptables et budgétaires des établissements de santé ou d'avoir suivi le module « *Initiation à la comptabilité hospitalière et à la gestion budgétaire et financière des établissements publics de santé : E.P.R.D / P.G.F.P* »

Maîtrise du logiciel Excel

Conditions d'inscription

Chaque module peut être suivi «à la carte»

Le parcours diplômant se réalise sur 1 année. Il peut, à titre dérogatoire, et sous réserve d'acceptation par les responsables pédagogiques, être suivi sur 2 années.

Intervenants

Professeurs EHESP, directeurs d'hôpital, directeurs des finances

Organisation de la formation

- 7 modules de 3,5 à 8 jours soit 33 jours
- Environ 5 semaines de travail individuel

Pour bien se préparer...

Initiation à la comptabilité hospitalière et à la gestion budgétaire et financière des établissements publics de santé : E.P.R.D / P.G.F.P

4 jours, 14 au 17 janvier 2020 / 22 au 25 septembre 2020
à Rennes

Programme détaillé et inscription sur formation-continue.ehesp.fr

Vous êtes concerné :

Directeur ou directeur des finances, attaché d'administration hospitalière, contrôleur de gestion, praticien hospitalier, président de CME, membre du directoire, médecin responsable d'une DIM, chef de pôle clinique ou médico technique en établissement de santé, chargé de mission à la DGOS, en ARS, magistrat ou contrôleur au sein des juridictions financières

Calendrier prévisionnel et tarifs des sessions*

Module 1 : Le fonctionnement de la facturation à l'hôpital	4,5 jours 10 au 14 février 2020	1 700 €
Module 2 : Pilotage financier des établissements : du diagnostic à la construction d'une trajectoire stratégique	3,5 jours 03 au 06 mars 2020	1 500 €
Module 3 : Pilotage budgétaire des établissements : élaboration et suivi de l'EPRD	5 jours 30 mars au 03 avril 2020	1 700 €
Module 4 : La qualité comptable et le contrôle interne comptable et financier (CICF)	4 jours 27 au 30 avril 2020	1 500 €
Module 5 : Fonctionnement et enjeux financiers autour des coopérations hospitalières : GHT, GCS, GIE	3,5 jours 26 au 29 mai 2020	1 500 €
Module 6 : Financement des investissements hospitaliers, gestion de la dette et de la trésorerie	4,5 jours 22 au 26 juin 2020	1 700 €
Module 7 : Contrôle de gestion dans les établissements publics de santé	2 séquences de 4 jours Séq. 1 : 14 au 18 septembre 2020 Séq. 2 : 05 au 09 octobre 2020	2 300 €

Tarifs du diplôme*

6 800 € net, si financement employeur

4 950 € net, si financement individuel ou aidé

*Tarifs en vigueur au 01/05/2019, sous réserve de modification

Validation du diplôme

Pour valider le diplôme d'établissement, il est obligatoire de suivre les 7 modules. L'examen repose sur un dossier écrit portant sur la gestion économique et financière d'un établissement et sur une soutenance orale pour les candidats ayant obtenu une note supérieure à 20/40 à l'épreuve écrite.

Un diplôme d'établissement (D.E.) EHESP est un diplôme relevant de la compétence locale de l'école. Il a été reconnu par les instances de l'école et est équivalent à un diplôme universitaire (DU).

VOTRE CONTACT EHESP

Formation continue

02 99 02 25 00 - candidatureFC@ehesp.fr

Programme

MODULE
1

Le fonctionnement de la facturation à l'hôpital : enjeux, règles, pratiques

4,5 jours - 10 au 14 février 2020

COMPÉTENCES VISÉES

- Connaître les principales règles de facturation de l'activité médicale en vigueur à l'hôpital et faire le lien avec le financement des établissements de santé
- Mettre en place une stratégie partenariale avec le service du DIM et le service du trésor public pour augmenter les recettes
- Piloter les recettes de son établissement en utilisant les outils de suivi disponibles et en créant des tableaux de bord adaptés
- Optimiser les recettes en hospitalisation et en consultation grâce à des actions simples
- Organiser et manager un service admissions / facturation dans une logique d'optimisation des recettes et d'amélioration des parcours patients

PROGRAMME

- Les règles de base de la facturation hospitalière
- Les partenaires du service facturation : comprendre le fonctionnement du DIM, connaître les bases du PMSI, mettre en place un partenariat avec le trésor public
- Le suivi et l'optimisation des recettes : comment lire les tableaux réglementaires, quels tableaux de bord mettre en place ? Comment optimiser ses recettes en hospitalisation comme en consultations ?
- Organiser et piloter de manière efficiente un plateau d'admissions et un service facturation

MODULE
2

Pilotage financier des établissements : du diagnostic à la construction d'une trajectoire stratégique

3,5 jours - 03 au 06 mars 2020

COMPÉTENCES VISÉES

- Élaborer un diagnostic financier et construire la trajectoire financière à venir d'un établissement à travers son PGFP et son EPRD en fonction des programmes d'investissement, de l'activité, des recettes et des dépenses attendues
- Identifier les liens entre exploitation, investissement et trésorerie

PROGRAMME

- Mécanismes financiers et outils d'analyse
- Construction du bilan financier et analyse statique et dynamique des équilibres financiers : de la marge brute à la capacité d'autofinancement et au résultat net, l'analyse du tableau de financement
- Les ratios budgétaires et financiers : le tableau de bord financier et Hospi Diag
- La dimension pluriannuelle et stratégique de la gestion
- La construction de la trajectoire financière et le pilotage du PGFP dans une approche territoriale
- Cas pratiques

MODULE
3

Pilotage budgétaire des établissements : élaboration et suivi de l'EPRD, du compte de résultat au tableau de financement, de l'élaboration à la clôture de l'exercice

5 jours - 30 mars au 3 avril 2020

COMPÉTENCES VISÉES

- Élaborer un Etat des Prévisions de Recettes et de Dépenses complet, allant des comptes de résultats au tableau de financement prévisionnel
- Comprendre les liens entre exploitation et investissement
- Calculer une capacité d'autofinancement, une marge brute
- Connaître les modalités de validation de l'EPRD et les règles d'approbation et de rejets
- Mettre en place un pilotage budgétaire : suivi de l'EPRD, dialogue de gestion avec les autres directions, modification des équilibres en cours d'année
- Organiser le lien avec les directions fonctionnelles : DRH, direction des achats
- Connaître les principales opérations de clôture, en lien avec les exigences de la fiabilisation des comptes

PROGRAMME

- Élaboration des prévisions de produits du compte de résultat principal, éventuellement en situation de retour à l'équilibre, méthode de quantification et de prévision des produits de l'activité médicale
- Élaboration des prévisions de charges du compte de résultat principal ; calcul du résultat agrégé, de la capacité d'autofinancement et de la marge brute
- Construction d'un plan annuel d'investissement et réalisation du tableau de financement prévisionnel ; calcul de l'impact de la gestion annuelle sur le fonds de roulement de l'établissement ; cas pratique d'élaboration d'un EPRD
- Procédure de validation de l'EPRD, suivi infra-annuel, dialogue de gestion avec les directions fonctionnelles, méthodes de clôture, élaboration du compte financier et affectation des résultats de l'exercice
- Construction de l'EPRD : zoom sur les comptes de résultats annexes B (long séjour), E (EHPAD) et C (Ecoles)

MODULE
4

La qualité comptable et le contrôle interne comptable et financier (CICF)

4 jours - 27 au 30 avril 2020

COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtriser la qualité comptable (certification/fiabilisation des comptes hospitaliers) et organiser le contrôle interne comptable financier

PROGRAMME

- Enjeux et modalités du dispositif
- Les opérations comptables à enjeux et les opérations comptables spécifiques
- Le contrôle interne comptable et financier
- Le rôle du commissaire aux comptes

MODULE
5

Fonctionnement et enjeux financiers autour des coopérations hospitalières : GHT, GCS, GIE

3,5 jours - 26 au 29 mai 2020

COMPÉTENCES VISÉES

- Connaître le cadre réglementaire financier des GHT : construire le CRPAG, organiser la supervision financière, comprendre les différents calendriers croisés
- Maîtriser les règles des investissements communs à l'échelle d'un GHT : écritures et pratiques
- Mettre en place une stratégie partenariale en finances sur le territoire du GHT et bénéficier du retour d'expériences réussies en la matière
- Connaître les aspects réglementaires et financiers des autres structures de coopération : GCS et GIE
- Étudier différentes expériences de coopérations en mode GHT ou en mode public/privé sur des territoires
- Brosser un état des lieux des possibilités de financements innovants offertes par la réglementation

PROGRAMME

- Présentation des grandes règles comptables et de supervision financière au sein des GHT : Principes de construction des CRPAG et impacts sur les établissements, calendrier budgétaire et financier des GHT, règles d'investissements en commun, organisation de la supervision financière
- Présentation d'un contrôle de gestion de territoire pour une fonction finances mutualisée : retours d'expériences réussies dans les GHT, état des lieux des expérimentations de financements innovants (article 51 LFSS)
- Décryptage des autres véhicules juridiques en matière de coopération : règles et enjeux autour des coopérations public-public ou public-privé (GIE, GCS)

MODULE
6

Financement des investissements hospitaliers, gestion de la dette et de la trésorerie

4,5 jours - 22 au 26 juin 2020

COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtriser les outils de gestion de la dette et de pilotage de la trésorerie

PROGRAMME

- Gestion financière appliquée
- Mathématiques financières (rappels)
- Les outils de financement des investissements
- Règles juridiques applicables aux emprunts des établissements de santé et à la gestion de la trésorerie
- Description et outils de choix des offres bancaires

MODULE
7

Le contrôle de gestion dans les établissements publics de santé

8 jours - 14 au 18 septembre et 05 au 09 octobre 2020

COMPÉTENCES VISÉES

- Mettre en place un système d'aide à la décision basé sur la connaissance de l'activité hospitalière et des coûts de production
- Organiser la fonction contrôle de gestion au sein d'un établissement de santé
- Adapter les outils de pilotage aux nouvelles exigences de la contractualisation interne et du dialogue de gestion
- Construire des tableaux de bord tendanciels projectifs pour aider au pilotage et à l'anticipation
- Analyser et sélectionner financièrement un projet par la méthodologie du retour sur investissement

PROGRAMME

1ère séquence : Contrôle de gestion en contexte hospitalier

- L'émergence de la fonction «contrôle de gestion à l'hôpital» et les enjeux
- Les fondements du contrôle de gestion : structures, comptabilité analytique hospitalière et système d'information décisionnel
- Le contrôle de gestion adapté à l'analyse du PMSI
- Le contrôle de gestion sociale et les liens DRH - Directions des finances pour le pilotage du Titre 1
- Théorie et mise en pratique de la comptabilité analytique par activités : la «Base d'ANGERS»

2ème séquence : Contrôle de gestion et pilotage médico-économique

- Les études médico-économiques des activités et comptes de résultats par pôles : méthodologies (CRÉA, CRÉO, TMCD), dialogue de gestion et stratégie
- Les tableaux de bord tendanciels projectifs : de la conception à l'analyse pour agir (sélection des indicateurs pertinents et mise en forme)
- Le retour sur investissement adapté aux établissements de santé : méthodologie et exemples d'arbitrages entre projets
- Cas pratiques

