

## DURÉE / LIEU

### 25 jours

5 modules de 5 jours en résidentiel  
Le module 4 se déroule au Canada

## TARIFS

9.500 € net

La formation est obligatoirement résidentielle, les frais de mission sont à la charge des participants (hôtel ou résidence en pension complète, permettant un travail de type séminaire). La 4ème semaine se déroulera au Canada

Conditions générales de vente disponibles sur notre site.

## MODALITÉS D'INSCRIPTION

Dossier de candidature accompagné des pièces suivantes : CV, lettre de motivation, photo d'identité à adresser à Xavier Martiniault avant le 31 juillet 2022

Analyse et pré-sélection des dossiers de candidature par le comité de pilotage en septembre 2022

Entretien individuel de sélection en octobre 2022

Confirmation en octobre 2022

Obtenir  
**le dossier de candidature  
ou des informations**

PAR EMAIL

[xavier.martiniault@ehesp.fr](mailto:xavier.martiniault@ehesp.fr)

OU PAR TELEPHONE

06.88.97.62.25

[formation-continue.ehesp.fr](http://formation-continue.ehesp.fr)

Persuader  
Se positionner  
Agir  
Fidéliser

Négocier  
Transpirer  
Interpréter  
Décider



EHESP

Formation  
continue

DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT (DE)

Stratégie et pilotage des établissements

# HÔPITAL PLUS - SANTÉ PLUS UN SÉMINAIRE-ACTION DE MANAGEMENT STRATÉGIQUE

## Les +

- Des **ateliers** sur : la gestion de crise, l'organisation de la santé demain, «face aux médias», la créativité
- Des  **mises en situation implicatives**  mobilisant les techniques théâtrales, pour maîtriser son expression langagière et corporelle
- Des **conférences** d'ouverture : l'innovation entre professionnels et gestionnaires, la création de mondes, l'esthétique en management
- Une **dimension internationale** : séminaire au Canada et mise en perspective (les politiques de l'UE, la concurrence internationale)
- Des interventions d'experts **professionnels et universitaires**
- Une réflexion personnelle, approfondie et confidentielle sur votre expérience de manager et sur vos ressources
- Cette formation est **un plus dans l'évolution des métiers de dirigeant** et la reconnaissance des compétences managériales



5 modules de 5 jours  
en résidentiel



St Malo  
Vichy  
Auray  
Canada  
Paris



25 jours  
novembre 2022 à  
juin 2023

## HÔPITAL PLUS - SANTÉ PLUS



### OBJECTIFS PROFESSIONNELS

Anticiper les transformations de la santé publique et des organisations de santé : organisations de santé émergentes, évolutions des conceptions du management, renouvellement des modes d'action des parties prenantes, responsabilités des dirigeants hospitaliers  
Analyser de façon approfondie son mode de management et les différentes pratiques dans le secteur de la santé  
Exercer sa créativité



### PUBLIC VISÉ

Directeur d'hôpital, président de CME, médecin de pôle, dirigeant du secteur de la santé public ou privé, directeur ou chef de service en administration centrale

### Le management change, avec :

- Des temporalités raccourcies
- Des principes de légitimité en évolution
- De nouvelles incertitudes
- Une opinion publique omniprésente
- Des contradictions accrues



### PRÉREQUIS

Une expérience en santé est requise pour participer à ce séminaire



### PARCOURS PÉDAGOGIQUE

5 semaines en résidentiel, dont une semaine au Canada



### Animer des acteurs de santé sur un territoire

Hôpital Plus - Santé Plus vous offre l'occasion unique de renforcer vos capacités de management au service de la santé de la population.

Le moyen : le développement de vos convictions et de votre force intérieure par l'action (mise en situation, simulations, jeux, visites, débriefings, ...) dans un cadre de confiance partagée.

### Revisitez votre mode de management

La formation Hôpital Plus-Santé Plus s'adresse à des dirigeants en santé en exercice qui souhaitent, au mi-temps de leur carrière, questionner les lignes de force qui transforment le secteur de la santé et enrichir leur mode de management en :

- étant plus créatif
- tirant parti de la diversité des êtres humains et des situations
- construisant pas à pas pour des transformations profondes
- bénéficiant des savoirs acquis dans le champ du management

Plus qu'une formation, Hôpital + est un temps de réflexion sur soi et avec les autres, qui permet de faire un pas de côté par rapport au quotidien d'un dirigeant hospitalier et aux multiples contraintes qui s'exercent sur l'hôpital. L'ouverture des domaines d'apprentissage, l'authenticité des échanges et la qualité des interventions sont des terreaux fertiles pour élargir son champ de vision et son potentiel de créativité, dans une ambiance chaleureuse.

**Stéphanie RESSEGUIER**

### Une remise en question enrichissante

«Venir à Hôpital Plus, c'est bien sûr chercher à approfondir ses connaissances, mais c'est aussi confronter ses propres méthodes de management à d'autres pratiques professionnelles : la remise en question est enrichissante ! Hôpital Plus est aussi une des rares formations ouvertes à la fois aux directeurs et aux présidents de CME : la durée de la formation permet d'établir des liens de confiance et d'élargir nos visions respectives du management hospitalier.»

**Sandrine DELAGE**

## TÉMOIGNAGES

« Véritable moment d'introspection, Hôpital Plus constitue une parenthèse indispensable dans un parcours de dirigeant hospitalier pour prendre du recul sur sa pratique, envisager d'autres axes de pensée et repartir avec un regain d'énergie et d'envie. La dynamique et l'hétérogénéité du groupe contribuent également à une évolution dans un cadre collectif réflexif et bienveillant. »

**Rebecca D'ANTONIO**

« Hôpital Plus conduit à chercher au fond de nous-même les forces pour conduire les autres »

**Jean-Yves DIQUELOU**

### H+ : une aventure professionnelle énergisante !

«Le format et le contenu pédagogique de la formation dispensée par l'EHESP répondent pleinement aux attentes des dirigeants hospitaliers en poste ou en devenir.

L'acquisition de compétences et capacités politiques aux côtés de pairs, permettent à chaque temps de la formation un co-développement riche et passionnant. Face aux défis et aux responsabilités fortes qui attendent chaque jour les directeurs d'hôpitaux, H+ est une véritable opportunité à saisir pour celles et ceux qui veulent progresser dans l'analyse et la conduite de leurs pratiques professionnelles.

En parallèle d'une première prise de poste de chef d'établissement, je recommande vivement !»

**Ophélie RENOARD**

## UN PROGRAMME REPENSÉ CHAQUE ANNÉE ET ADAPTÉ À VOS BESOINS

### SEMAINE 1 - SANTÉ PUBLIQUE ET CAPACITÉS MANAGÉRIALES

#### Contenu de formation

- Les capacités managériales, la création de mondes, les transformations du secteur de la santé et de l'action publique, l'éthique en management, médecins et dirigeants

5 jours • 14 au 18 novembre 2022

### SEMAINE 2 - LA MISE EN SCÈNE DU MANAGEMENT

#### Contenu de formation

- La créativité, l'expression corporelle, la communication non verbale, souffrance et bonheur, écoute active

5 jours • 16 au 20 janvier 2023

### SEMAINE 3 - L'ACTION MANAGÉRIALE EN FRANCE CONDUITE DU CHANGEMENT

#### Contenu de formation

- La conduite de l'action, la négociation, la médiatisation, team building
- Innovation en organisation

5 jours • 13 au 17 mars 2023



### Co-responsables pédagogiques

**Jean-Paul Dumond**

Professeur des universités, HDR, professeur intervenant EHESP

**Xavier Martiniault**

Coordonnateur pédagogique, Institut du management, EHESP

### Un comité de pilotage composé d'experts reconnus

**Frédéric Boiron**, directeur général, CHU Lille, (Hôpital Plus 2009)

**Gilles Calmes**, directeur d'hôpital, CH Sud-Francilien Corbeil-Essonnes (Hôpital Plus 2007)

**Chantal Carroger**, directrice générale, CHRU de Besançon, (Hôpital Plus 2010)

**Sandrine Delage**, directrice d'hôpital, CH Erdre et Loire (Hôpital Plus 2008)

**Eric Guyader**, directeur d'hôpital, ANFH, (Hôpital Plus 2006)

**Ziad Khodr**, médecin, CH Saint Omer, (Hôpital Plus 2016)

**Rémi Macarez**, médecin chef Général, HIA Percy, (Hôpital Plus 2018)

**Elisabeth Sheppard**, médecin, CHS Guillaume Rognier de Rennes, (Hôpital Plus 2013)

### SEMAINE 4 - PERSPECTIVES INTERNATIONALES (VOYAGE AU CANADA)

#### Contenu de formation

- Séminaire au Canada, découverte et comparaison des systèmes de santé, visites d'établissements au Québec (CIUSSS, CISSS, CHU, CH, Institut de santé mentale, centre de réadaptation, CHSLD)

5 jours • 8 au 12 mai 2023

### SEMAINE 5 - LES CAPACITÉS MANAGÉRIALES : SYNTHÈSE

#### Contenu de formation

- La déconstruction du management, l'esthétique en management, bilan des capacités acquises, séquestration et garde à vue, l'internationalisation des systèmes de santé

5 jours • 26 juin au 30 juin 2023

### Un accompagnement personnalisé tout au long de la formation

Structurée par une méthode d'analyse, cette démarche peut être accompagnée par un coach ou un tuteur (notamment pour faciliter les nouvelles prises de poste). Elle intervient dans un cadre de confiance réciproque entre les participants pour vous permettre de développer des convictions et une force intérieure

### Un réseau international, un partenariat avec le Québec

Constitué de membres éminents de la santé et des services sociaux du Québec :

**Caroline Barbir**, Présidente Directrice Générale du Centre hospitalier universitaire Sainte Justine (CHU Ste Justine)

**Docteur Luc Boileau**, Directeur national de la santé publique et sous-ministre adjoint de la santé et services sociaux

**Jean-Philippe Cotton**, Président Directeur Général, Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval (CISSS)

**Gyslaine Samson-Saulnier** ex-Présidente Directrice Générale de l'Agence de la santé et des services sociaux de Laval



### MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Ateliers  
Mises en situation  
Conférences  
Possibilité d'un accompagnement par un coach



### ÉVALUATION/ VALIDATION

Participation aux 5 semaines de formation  
Elaboration et présentation d'une réflexion approfondie sur l'exercice du métier de dirigeant



### PERSPECTIVES

Evolution des métiers de dirigeant  
Reconnaissance de compétences managériales