

## DURÉE / LIEU

25 jours

5 modules de 5 jours en résidentiel  
Le module 4 se déroule au Canada

## TARIF

9.500 € net

La formation est obligatoirement résidentielle, les frais de mission sont à la charge des participants (hôtel ou résidence en pension complète, permettant un travail de type séminaire). La 4ème semaine se déroulera au Canada

Conditions générales de vente disponibles sur notre site.

## MODALITÉS D'INSCRIPTION

Dossier de candidature accompagné des pièces suivantes :

- CV, lettre de motivation, photo d'identité

à adresser à Xavier Martiniault :

**avant le 31 juillet 2023**

- Analyse et pré-sélection des dossiers de candidature par le comité de pilotage en septembre 2023
- Entretien individuel de sélection en octobre 2023
- Confirmation en octobre 2023

Persuader  
Se positionner  
Agir  
Fidéliser



Négocier  
Transpirer  
Interpréter  
Décider

Obtenir  
**le dossier de candidature  
ou des informations**

PAR EMAIL

[xavier.martiniault@ehesp.fr](mailto:xavier.martiniault@ehesp.fr)

OU PAR TELEPHONE

06.88.97.62.25

[formation-continue.ehesp.fr](http://formation-continue.ehesp.fr)



EHESP

Formation  
continue

DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT (DE)

Management, Leadership

## HÔPITAL PLUS - SANTÉ PLUS UN SÉMINAIRE-ACTION DE MANAGEMENT STRATÉGIQUE

### Les +

- Des **ateliers** sur : la gestion de crise, l'organisation de la santé demain, «face aux médias», la créativité, l'écoute active, communication non verbale
- Des  **mises en situation implicatives**  mobilisant les techniques théâtrales, pour maîtriser son expression langagière et corporelle
- Des  **conférences**  d'ouverture : l'innovation entre professionnels et gestionnaires, la création de mondes, l'esthétique en management, l'éthique en management
- Une  **dimension internationale**  : séminaire au Canada et mise en perspective (les politiques de l'UE, la concurrence internationale)
- Des interventions d'experts  **professionnels et universitaires**
- Une réflexion personnelle, approfondie et confidentielle sur votre expérience de manager et sur vos ressources
- Cette formation est  **un plus dans l'évolution des métiers de dirigeant**  et la reconnaissance des compétences managériales



5 modules de 5 jours  
en résidentiel



St Malo  
Vichy  
Auray  
Canada  
Paris



25 jours  
novembre 2023 à  
juin 2024

2023 / 2024



## OBJECTIFS PROFESSIONNELS

Anticiper les transformations de la santé publique et des organisations de santé : organisations de santé émergentes, évolutions des conceptions du management, renouvellement des modes d'action des parties prenantes, responsabilités des dirigeants hospitaliers  
Analyser de façon approfondie son mode de management et les différentes pratiques dans le secteur de la santé  
Exercer sa créativité



## PUBLIC VISÉ

Directeur d'hôpital, président de CME, médecin de pôle, dirigeant du secteur de la santé public ou privé, directeur ou chef de service en administration centrale

## Le management change, avec :

- Des temporalités raccourcies
- Des principes de légitimité en évolution
- De nouvelles incertitudes
- Une opinion publique omniprésente
- Des contradictions accrues



## PRÉREQUIS

Une expérience en santé est requise pour participer à ce séminaire



## PARCOURS PÉDAGOGIQUE

5 semaines en résidentiel, dont une semaine au Canada



## Animer des acteurs de santé sur un territoire

Hôpital Plus - Santé Plus vous offre l'occasion unique de renforcer vos capacités de management au service de la santé de la population.

Le moyen : le développement de vos convictions et de votre force intérieure par l'action (mise en situation, simulations, jeux, visites, débriefings, ...) dans un cadre de confiance partagée.

## Revisitez votre mode de management

La formation Hôpital Plus-Santé Plus s'adresse à des dirigeants en santé en exercice qui souhaitent, au mi-temps de leur carrière, questionner les lignes de force qui transforment le secteur de la santé et enrichir leur mode de management en :

- étant plus créatif
- tirant parti de la diversité des êtres humains et des situations
- construisant pas à pas pour des transformations profondes
- bénéficiant des savoirs acquis dans le champ du management

«La formation Hôpital Plus m'a apporté une prise de recul indispensable sur mes pratiques et sur mon projet professionnel, à mi-parcours de ma carrière de directeur d'hôpital. DGA de CHU, je souhaitais en particulier confirmer mon orientation vers une chefferie d'établissement et repérer les éléments-clés, en termes de positionnement et de leadership, pour accompagner ce projet. Le fil conducteur de la formation se situe autour du développement des «compétences politiques» du dirigeant hospitalier. La réflexion et la mise en pratique de celles-ci constitue un apport fondamental de la formation, qui me permettra de mieux me positionner en de nombreuses circonstances.»

**Guillaume LAURENT**

## Une remise en question enrichissante

«Venir à Hôpital Plus, c'est bien sûr chercher à approfondir ses connaissances, mais c'est aussi confronter ses propres méthodes de management à d'autres pratiques professionnelles : la remise en question est enrichissante ! Hôpital Plus est aussi une des rares formations ouvertes à la fois aux directeurs et aux présidents de CME : la durée de la formation permet d'établir des liens de confiance et d'élargir nos visions respectives du management hospitalier.»

**Sandrine DELAGE**

## SEMAINE 1 - SANTÉ PUBLIQUE ET CAPACITÉS MANAGÉRIALES

### Contenu de formation

- Les capacités managériales, la création de mondes, les transformations du secteur de la santé et de l'action publique, l'éthique en management, médecins et dirigeants, les politiques de santé en Europe

5 jours • 13 au 17 novembre 2023

## SEMAINE 2 - LA MISE EN SCÈNE DU MANAGEMENT

### Contenu de formation

- La créativité, l'expression corporelle, la communication non verbale, souffrance et bonheur, écoute active, respiration

5 jours • 15 au 19 janvier 2024

## SEMAINE 3 - L'ACTION MANAGÉRIALE EN FRANCE CONDUITE DU CHANGEMENT

### Contenu de formation

- Innovation en organisation, la conduite de l'action, l'éthique, la négociation, la médiatisation, team building en organisation

5 jours • 11 au 15 mars 2024



## Co-responsables pédagogiques

### Jean-Paul Dumond

Professeur des universités, HDR, professeur intervenant EHESP

### Xavier Martiniault

Coordonnateur pédagogique, Institut du management, EHESP

## Un comité de pilotage composé d'experts reconnus

**Frédéric Boiron**, directeur général, CHU Lille, (Hôpital Plus 2009)

**Gilles Calmes**, directeur d'hôpital, CH Sud-Francilien Corbeil-Essonnes (Hôpital Plus 2007)

**Sandrine Delage**, directrice d'hôpital, CH Erdre et Loire (Hôpital Plus 2008)

**Eric Guyader**, directeur d'hôpital, CH Beauvais, (Hôpital Plus 2006)

**Ziad Khodr**, médecin, CH Arras, (Hôpital Plus 2016)

**Rémi Macarez**, médecin chef Général, Institut des Invalides, (Hôpital Plus 2018)

**Elisabeth Sheppard**, médecin, CHS Guillaume Régner de Rennes, (Hôpital Plus 2013)



## MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Ateliers  
Mises en situation  
Conférences  
Possibilité d'un accompagnement par un coach



## ÉVALUATION/ VALIDATION

Participation aux 5 semaines de formation  
Elaboration et présentation d'une réflexion approfondie sur l'exercice du métier de dirigeant



## PERSPECTIVES

Evolution des métiers de dirigeant  
Reconnaissance de compétences managériales

## SEMAINE 4 - PERSPECTIVES INTERNATIONALES (VOYAGE AU CANADA)

### Contenu de formation

- Séminaire au Canada, découverte et comparaison des systèmes de santé, visites d'établissements au Québec (CIUSSS, CISSS, CHU, CH, Institut de santé mentale, centre de réadaptation, CHSLD)

5 jours • 6 au 10 mai 2024

## SEMAINE 5 - LES CAPACITÉS MANAGÉRIALES : SYNTHÈSE

### Contenu de formation

- La déconstruction du management, l'esthétique en management, bilan des capacités acquises, séquestration et garde à vue, l'internationalisation des systèmes de santé

5 jours • 24 au 28 juin 2024

## Un accompagnement personnalisé tout au long de la formation

Structurée par une méthode d'analyse, cette démarche peut être accompagnée par un coach ou un tuteur (notamment pour faciliter les nouvelles prises de poste). Elle intervient dans un cadre de confiance réciproque entre les participants pour vous permettre de développer des convictions et une force intérieure

## Un réseau international, un partenariat avec le Québec

Constitué de membres éminents de la santé et des services sociaux du Québec :

**Caroline Barbir**, Présidente Directrice Générale du Centre hospitalier universitaire Sainte Justine (CHU Ste Justine)

**Martin Beaumont**, Président Directeur Général du Centre hospitalier universitaire Québec - Université de Laval

**Docteur Luc Boileau**, Directeur national de la santé publique et sous-ministre adjoint de la santé et services sociaux

**Alain Doucet**, Président Collège canadien des leaders en santé

**Philippe Ethier**, Président Directeur Général adjoint, Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière (CISSS)

**Gyslaine Samson-Saulnier** ex-Présidente Directrice Générale de l'Agence de la santé et des services sociaux de Laval

**Carole Trempe**, Présidente Directrice Générale, Association des cadres supérieurs de la santé et des services sociaux