

DURÉE / LIEU

27,5 jours - 165 heures

7 modules, à Rennes et à distance
et environ 6 semaines de travail individuel

TARIF

7 140 € net

PRÉREQUIS

Expérience d'au moins 4 ans dans le domaine
de la gestion/supervision des établissements de
santé et médico-sociaux.

MODALITÉS DE CANDIDATURE

Joindre un CV et lettre de motivation au
formulaire de candidature

Sélection sur dossier et entretien de sélection
avec les responsables pédagogiques.

Date limite de candidature : 5 semaines avant la
formation

Une confirmation d'inscription vous sera adres-
sée au plus tard 3 semaines avant le début de la
formation

Conditions générale de vente disponibles sur
notre site

CONTACTS

Une question concernant votre candidature ?

candidaturefc@ehesp.fr

02.99.02.25.00

Qui contacter si vous êtes en situation de handicap ?

Formation accessible aux personnes en situation de
handicap avec possibilité d'aménagement de la formation

Référent handicap EHESP - Sandrine VILALLON

referent-handicap@ehesp.fr

Ecole des hautes études en santé publique

15, avenue du Professeur-Léon-Bernard

CS 74312 - 35043 Rennes Cedex

Tél. + 33(0)2 99 02 22 00

formation-continue.ehesp.fr

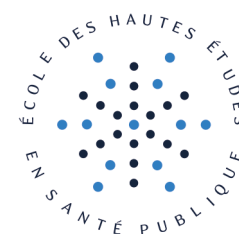
Mise à jour : 19/05/2025



Découvrir la formation
puis accéder au
formulaire de candidature



formation-continue.ehesp.fr



EHESP

Formation
continue

DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT (DE)

Management budgétaire et financier

MANAGEMENT BUDGÉTAIRE ET FINANCIER DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

Les +

- Une **approche globale**, toutes activités confondues, de la structure budgétaire et financière d'un établissement public de santé
- Le programme intègre les dimensions à la fois **opérationnelles et stratégiques** en s'appuyant sur des cas réels
- La manipulation de **progiciels de gestion** utilisés dans les établissements pour l'analyse financière et la prospective (ANAPEPS)
- Un **accompagnement individualisé** pour l'analyse des données de votre établissement
- La **remise des ouvrages** de référence en finances hospitalières



27,5 jours / 165h en présentiel
1 jour / 6h à distance



Rennes et à distance



Janvier à septembre 2026

2026

DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT - MANAGEMENT BUDGÉTAIRE ET FINANCIER DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ



OBJECTIFS PROFESSIONNELS

- Formuler une analyse financière d'un établissement public de santé
- Identifier les mécanismes de facturation, organiser et mettre en oeuvre une politique d'optimisation du recouvrement des produits hospitaliers
- Elaborer l'E.P.R.D. et mettre en place un pilotage budgétaire efficient, éventuellement dans un contexte de plan de retour à l'équilibre financier
- Elaborer le P.G.F.P. en fonction de l'activité projetée, des recettes et des charges attendues, et des projets d'investissements envisagés
- Organiser la certification et/ou la fiabilisation des comptes hospitaliers et mettre en place un contrôle interne comptable et financier
- Mettre en place une politique d'investissement performante en mobilisant les outils d'élaboration du PPI, de gestion de la dette et du plan prévisionnel de trésorerie
- Organiser le contrôle de gestion et mettre en place des outils d'analyse, de dialogue de gestion et de pilotage de la performance médico-économique



PUBLIC VISÉ

- Directeur
- Directeur des finances
- Responsable financier
- Contrôleur de gestion
- Président de CME
- Membre du directoire, directeur de l'information médicale
- Chef de pôle ou de service en établissement public de santé
- Chargé de mission à la DGOS, en ARS



MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Modules 1 : hybride
Modules 2, 3, 4, 5, 7 : en présentiel
- Accès aux ressources pédagogiques sur la plateforme «Campus»
 - Exposé magistral, démonstration
 - Etudes de cas
 - Partages d'expériences (au sein du groupe d'apprenants)
 - Mises en situation
 - Simulations
 - Cas pratiques et simulations



ÉVALUATION / VALIDATION

- L'évaluation de la formation pour la remise du diplôme repose sur :
 - une épreuve d'admissibilité composée de :
 - Contrôle continu => 30% de la note
 - Dossier écrit portant sur la gestion budgétaire et financière et sur le contrôle et le dialogue de gestion : => 70% de la note
 - une épreuve orale (admission) : Soutenance portant sur le dossier écrit pour les candidats ayant obtenu une note supérieure à 10/20 à l'épreuve d'admissibilité.
- La validation du diplôme requiert une note supérieure ou égale à 10/20 à l'épreuve d'admission.



RESPONSABLES PÉDAGOGIQUES

Anne-Laure NOZAHIC-PEAN, Professeur, Institut du Management, EHESP
Xénia ORHAN, Directrice d'hôpital, Institut du Management, EHESP
Erwan OLLIVIER, Professeur, Institut du Management, EHESP



PAROLES DE PARTICIPANTS - PROMO 2025



Écouter le podcast



Aymeric PERZ
Responsable du contrôle de gestion au centre hospitalier de Saint-Brieuc-Paimpol-Tréguier



Écouter le podcast



Hamama BOURABAA
Directrice adjointe en charge des services économiques au sein du GHT Psy Sud Paris



Écouter le podcast



Magali BRAYE
Directrice administrative et financière d'une maternité en région parisienne



Écouter le podcast



Marion LE ROUX
Médecin urgentiste et coordinatrice de service dans une clinique privée à Aulnay-sous-bois

PROGRAMME ET CALENDRIER

MODULE 1 - LA BOÎTE À OUTIL DU MANAGER FINANCIER

Contenu de formation

- Traduire les activités économiques d'un établissement de santé dans le langage comptable
- Définir les éléments du bilan comptable et du compte de résultat
- Identifier les liens entre exploitation, investissement et trésorerie
- Calculer une capacité d'autofinancement, une marge brute d'exploitation
- Calculer les ratios et les soldes intermédiaires de gestion
- Elaborer un diagnostic financier complet et utiliser les principaux ratios d'analyse financière rétrospective
- Définir les différentes catégories de charges et les différentes méthodes d'analyse des coûts
- Calculer le seuil de rentabilité

1 jour • 12 janvier 2026 • à distance
2,5 jours • 14 au 16 janvier 2026 • à Rennes

MODULE 3 - PILOTAGE BUDGÉTAIRE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ : ELABORATION ET SUIVI DE L'EPRD SANITAIRE

Contenu de formation

- Elaborer un Etat des Prévisions de Recettes et de Dépenses complet, allant des comptes de résultats à la variation du fonds de roulement induite
- Réaliser des prévisions budgétaires, en charges comme en produits en identifiant l'effet volume et l'effet prix pour tous les postes de charges et de produits
- Réaliser le suivi budgétaire en lien avec les directions fonctionnelles et la direction générale
- Elaborer un compte financier et réaliser les principales opérations de clôture, en lien avec les exigences de la fiabilisation des comptes
- Identifier les spécificités de gestion des budgets annexes
- Identifier les modalités de validation de l'EPRD et les règles d'approbation et de rejets

4,5 jours • 9 au 13 mars 2026 • à Rennes

MODULE 5 - LA CERTIFICATION DES COMPTES ET CONTRÔLE INTERNE COMPTABLE ET FINANCIER

Contenu de formation

- Définir et mesurer les enjeux de la qualité comptable (certification/fiabilisation des comptes hospitaliers)
- Organiser et mettre en place le contrôle interne comptable et financier

2 jours • 5 au 6 mai 2026 • à Rennes

MODULE 6 - FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS HOSPITALIERS, GESTION DE LA DETTE ET DE LA TRÉSORERIE

Contenu de formation

- Mettre en place les outils de gestion de la dette
- Construire un plan prévisionnel de trésorerie et en assurer le suivi
- Identifier les enjeux d'une gestion performante des investissements à l'hôpital
- Construire un plan pluriannuel d'investissements (PPI)

4,5 jours • 8 au 12 juin 2026 • à Rennes

MODULE 2 - FONCTIONNEMENT DU PMSI ET DE LA FACTURATION HOSPITALIÈRE

Contenu de formation

- Organiser et manager un service admissions / facturation dans une logique d'optimisation des recettes et d'amélioration des parcours patients
- Identifier les principales règles de facturation de l'activité médicale en vigueur à l'hôpital et faire le lien avec le financement des établissements de santé
- Piloter les recettes de son établissement en utilisant les outils de suivi disponibles et en créant des tableaux de bord adaptés
- Mettre en place une stratégie partenariale avec le service du DIM, la DSI et le service du trésor public pour sécuriser les recettes

4,5 jours • 9 au 13 février 2026 • à Rennes

MODULE 4 - DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT À LA STRATÉGIE FINANCIÈRE : ÉLABORATION D'UNE STRATÉGIE PLURIANNUELLE AVEC LE PGFP

Contenu de formation

- Identifier le lien entre P.G.F.P. et projet d'établissement
- Mettre en place un pilotage budgétaire : suivi de l'EPRD, dialogue de gestion avec les autres directions, modification des équilibres en cours d'année
- Organiser le lien avec les directions fonctionnelles : DRH, direction des achats, etc.
- Construire la trajectoire financière à venir d'un établissement à travers son P.G.F.P. en fonction des programmes d'investissement, de l'activité, des recettes et des dépenses attendues, des projets médicaux à venir et du cadre de contrainte
- Identifier les liens entre exploitation, investissement et trésorerie
- Construire les liens avec les autorités de tutelles sur un projet d'investissement ou sur une trajectoire de redressement financier
- Identifier les principaux outils de projection d'activité, de projection capacitaire, d'optimisation des plateaux et des maquettes RH

4 jours • 7 au 10 avril 2026 • à Rennes

MODULE 7 - CONTRÔLE ET DIALOGUE DE GESTION

Contenu de formation

- Organiser la fonction contrôle de gestion au sein d'un établissement public de santé
- Décomposer le compte de résultat d'un établissement par activités selon la méthode TMCD® et réaliser des simulations d'impact par les marges.
- Mettre en place des tableaux de bord de gestion centrés sur des indicateurs d'actions et dans un format tendanciel projectif pour aider au pilotage et à l'anticipation
- Animer le dialogue de gestion : savoir discuter, négocier avec les praticiens hospitaliers, chefs de service ou chefs de pôle ; travailler sur sa posture

4,5 jours • 14 au 18 septembre 2026 • à Rennes