

Management budgétaire et financier dans les établissements de santé

● Diplôme d'établissement (DE)

Hybride

Rennes



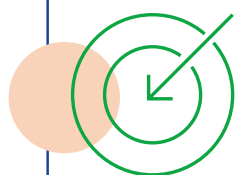
Les de la formation

- Une approche globale, toutes activités confondues, de la structure budgétaire et financière d'un établissement public de santé
- Une dimensions à la fois opérationnelle et stratégique en s'appuyant sur des cas réels
- La manipulation de progiciels de gestion pour l'analyse financière et la prospective (ANAPEPS)
- Un accompagnement individualisé pour l'analyse des données de votre établissement
- La remise des ouvrages de référence en finances hospitalières



Publics cibles

- Directeur, membre du directoire
- Directeur des finances
- Directeur de l'information médicale
- Responsable financier
- Contrôleur de gestion
- Président de CME
- Chef de pôle ou de service
- Chargé de mission à la DGOS, en ARS



Objectifs

- Formuler une analyse financière d'un établissement public de santé
- Identifier les mécanismes de facturation, organiser et mettre en oeuvre une politique d'optimisation du recouvrement des produits hospitaliers
- Elaborer l'E.P.R.D. et mettre en place un pilotage budgétaire efficient, éventuellement dans un contexte de plan de retour à l'équilibre financier
- Elaborer le P.G.F.P. en fonction de l'activité projetée, des recettes et des charges attendues, et des projets d'investissements envisagés
- Organiser la certification et/ou la fiabilisation des comptes hospitaliers et mettre en place un contrôle interne comptable et financier
- Mettre en place une politique d'investissement performante en mobilisant les outils d'élaboration du PPI, de gestion de la dette et du plan prévisionnel de trésorerie
- Organiser le contrôle de gestion et mettre en place des outils d'analyse, de dialogue de gestion et de pilotage de la performance médico-économique



Méthodes pédagogiques

- Accès aux ressources pédagogiques sur la plateforme "Campus"
- Exposé magistral, démonstration
- Etudes de cas
- Partages d'expériences
- Mises en situation
- Cas pratiques et simulations



Responsables pédagogiques

Erwan OLLIVIER,
professeur, institut du management - EHESP

Anne-Laure NOHAZIC-PEAN,
professeure, institut du management - EHESP

Xénia ORHAN,
directrice d'hôpital, professeure,
institut du management - EHESP

Programme de la formation

Du 11 janvier au 17 septembre 2027

29,5 jours / 177 heures en présentiel

6 heures en distanciel

Tarif : 7 140 €

Rennes

Hybride



Module 1

Boîte à outils du manager financier

- Traduire les activités économiques d'un établissement de santé dans le langage comptable
- Définir les éléments du bilan comptable, du compte de résultat
- Identifier les liens entre exploitation, investissement, trésorerie
- Calculer une capacité d'autofinancement, une marge brute d'exploitation
- Calculer les ratios et les soldes intermédiaires de gestion
- Élaborer un diagnostic financier complet et utiliser les principaux ratios d'analyse financière rétrospective
- Définir les différentes catégories de charges et les différentes méthodes d'analyse des coûts
- Calculer le seuil de rentabilité

Le 11 janvier 2027 en distanciel

Du 13 au 15 janvier 2027 en présentiel

Module 2

Fonctionnement du PMSI et de la facturation hospitalière

- Organiser et manager un service admissions / facturation dans une logique d'optimisation des recettes et d'amélioration des parcours patients
- Identifier les principales règles de facturation de l'activité médicale en vigueur à l'hôpital et faire le lien avec le financement des établissements de santé
- Piloter les recettes en utilisant les outils de suivi disponibles et en créant des tableaux de bord adaptés
- Mettre en place une stratégie partenariale avec le service du DIM, la DSI et le service du trésor public

Du 1^{er} au 5 février 2027 en présentiel

Module 3

Pilotage budgétaire des établissements de santé

- Élaborer un Etat des Prévisions de Recettes et de Dépenses
- Réaliser des prévisions budgétaires
- Réaliser le suivi budgétaire en lien avec les directions fonctionnelles et la direction générale
- Élaborer un compte financier et réaliser les principales opérations de clôture
- Identifier les spécificités de gestion des budgets annexes
- Identifier les modalités de validation de l'EPRD et les règles d'approbation et de rejets

Du 8 au 12 mars 2027 en présentiel

Module 4

Du projet d'établissement à la stratégie financière

- Élaborer un diagnostic financier complet et savoir utiliser les principaux ratios
- Analyser le lien entre P.G.F.P. et projet d'établissement
- Construire la trajectoire financière à travers son P.G.F.P.
- Identifier les liens entre exploitation, investissement et trésorerie
- Construire les liens avec les autorités de tutelles
- Identifier les principaux outils de projection d'activité et capacitaire, d'optimisation des plateaux et des maquettes RH

Du 5 au 9 avril 2027 en présentiel

Module 5

La certification des comptes et contrôle interne comptable et financier

- Définir et mesurer les enjeux de la qualité comptable (certification/fiabilisation des comptes hospitaliers)
- Mettre en place le contrôle interne comptable et financier

Du 10 au 13 mai 2027 en présentiel

Module 6

Financement des investissements hospitaliers, gestion de la dette et trésorerie

- Mettre en place les outils de gestion de la dette
- Construire un plan prévisionnel de trésorerie, en assurer le suivi
- Identifier les enjeux d'une gestion performante des investissements à l'hôpital
- Construire un plan pluriannuel d'investissements (PPI)

Du 7 au 10 juin 2027 en présentiel

Module 7

Contrôle et dialogue de gestion

- Organiser la fonction contrôle de gestion
- Décomposer le compte de résultat d'un établissement par activités selon la méthode TMCD®
- Mettre en place des tableaux de bord de gestion centrés sur des indicateurs d'actions et dans un format tendanciel projectif
- Animer le dialogue de gestion

Du 13 au 17 septembre 2027 en présentiel

Modalités de candidature

Joindre un CV et une lettre de motivation à votre candidature

Date limite de candidature : 14 décembre 2026

Sélection sur dossier et entretien de 30min avec les responsables pédagogiques

Analyse des candidatures : le 14/09/2026 et le 07/12/2026

Conditions générales de vente disponibles sur notre site

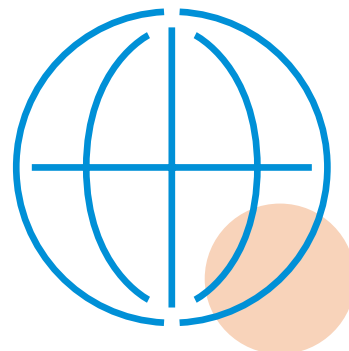
Une question concernant votre candidature ?

Renseignements pédagogiques : maud.subtil@ehesp.fr

Renseignements candidature : candidaturefc@ehesp.fr

Formation accessible aux personnes en situation de handicap
avec possibilité d'aménagement de la formation

Renseignements handicap :
referent-handicap@ehesp.fr



L'École des hautes études en santé publique

Chaque année, 1100 élèves statutaires et étudiants ainsi que 6000 stagiaires en formation continue se forment à l'EHESP).

Établissement unique en France, l'EHESP est à la fois une grande école de service public et un établissement d'enseignement supérieur et de recherche. Elle forme les cadres dirigeants de la fonction publique hospitalière et cadres de la fonction publique d'État dans le domaine sanitaire et social, propose des formations de master et de doctorat ainsi qu'une large offre de formation continue pour un public en France et à l'international.



Ecole des hautes études en santé publique

15, avenue du Professeur-Léon-Bernard • CS 74312 - 35043 Rennes Cedex
Tél. + 33(0)2 99 02 22 00

formation-continue.ehesp.fr