

## DURÉE / LIEU

12,5 jours (82h30) en présentiel  
30 heures à distance  
5 modules, à Rennes et à distance

## TARIF

6.800 € net

## MODALITÉS D'INSCRIPTION

- Présélection des candidatures sur CV et lettre de motivation à adresser avec la fiche d'inscription + entretien oral
- Une confirmation d'inscription vous sera adressée au plus tard 3 semaines avant le début de la formation.

Conditions générales de vente disponibles sur notre site.

### Une question concernant votre inscription ?

Direction de la scolarité  
candidaturefc@ehesp.fr  
Tél. : 02.99.02.25.00

### Qui contacter si vous êtes en situation de handicap ?

Référent handicap EHESP  
referent-handicap@ehesp.fr

Ecole des hautes études en santé publique  
15, avenue du Professeur-Léon-Bernard  
CS 74312 - 35043 Rennes Cedex  
Tél. + 33(0)2 99 02 22 00  
[formation-continue.ehesp.fr](http://formation-continue.ehesp.fr)



Télécharger sur notre site  
le **bulletin d'inscription**

SUR LA FICHE

[Contrôleur de gestion en  
établissement de santé](#)

OU EN RECHERCHANT LA  
FORMATION  
PAR THÈME

[Management budgétaire et financier](#)

[formation-continue.ehesp.fr](http://formation-continue.ehesp.fr)



E H E S P

Formation  
continue

DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT (DE)

Management budgétaire et financier

# CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ

## Les +

- Un **programme unique** quant à sa durée et à l'ensemble des domaines qu'il couvre (stratégie, opérationne, RH, achats, PMSI, systèmes d'information)
- Une formation animée par des **experts reconnus**



5 modules  
de 2,5 j en présentiel  
+ 6 h à distance



Rennes  
et à  
distance



Janvier à  
avril 2023

## D.E. CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ



### OBJECTIFS PROFESSIONNELS

- Organiser la fonction contrôle de gestion spécialement adaptée aux établissements de santé
- Adapter les outils de pilotage aux nouvelles exigences de la contractualisation interne, du dialogue de gestion et des GHT
- Organiser des contrôles de gestion spécialisés (opérationnels, social, PMSI...)
- Construire les indicateurs de pilotage et de suivi stratégique de la performance
- Communiquer efficacement sur la performance dans un environnement complexe



### COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtriser les techniques de calculs de coûts en environnement complexe et diagnostiquer les marges de manœuvre pour définir une stratégie financière éclairée.
- Suivre les indicateurs RH essentiels dans le dialogue social
- Concevoir un tableau de bord de pilotage et anticiper les résultats annuels
- Définir et suivre les indicateurs de mesure de la performance
- Animer le dialogue de gestion et communiquer efficacement avec les décideurs



### PUBLIC VISÉ

Contrôleur de gestion, directeur financier, responsable des finances en établissement de santé, directeur d'établissement médico-social, cadre de la santé publique ou du secteur privé souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion sanitaire



### PRÉREQUIS

Master1 en gestion- finances – économie – statistiques

Maîtrise des techniques comptables et financières

Connaissance des fondamentaux du contrôle de gestion

Bonne maîtrise des outils informatiques de BI (Business Intelligence)



### PARCOURS PÉDAGOGIQUE

Après un entretien individuel, des dispenses de suivi de certains modules peuvent être accordées de manière dérogatoire selon le parcours des candidats

5 périodes de formation à distance

5 modules présentiel de 2,5 jours

Travail personnel pour l'épreuve de validation

## PROGRAMME ET MODULES

### Présentation de la formation :

**5 janvier 2023 à 14h - à distance**

#### MODULE 1 - L'ENVIRONNEMENT FINANCIER ET LES ACTIVITÉS CLINIQUES

- Le Financement des établissements de santé

**Le 9 janvier 2023 - à distance (6h)**

#### Approfondissements et cas pratiques

- Les activités sanitaires cliniques et médico-techniques
- Les spécificités comptables et financières (EPRD, PGFP, Facturation, Dette et trésorerie) / Le contrôle interne

**11 au 13 janvier 2023 - 2,5 jours en présentiel**

#### MODULE 2 - CONTRÔLE DE GESTION

- Le rôle et la place du contrôle de gestion
- Les Fondamentaux du contrôle de gestion : structures, comptabilité analytique des affectations et Système d'Information Décisionnel (SID)

**Le 30 janvier 2023 - à distance (6h)**

#### Approfondissements et cas pratiques

- Analyse financière des activités cliniques et médico-techniques par la méthode TMCD®
- Diagnostic Stratégique et plan de retour à l'équilibre
- L'animation du dialogue de gestion et la contractualisation interne

**1er au 3 février 2023 - 2,5 jours en présentiel**

#### MODULE 3 – CONTRÔLE DE GESTION SOCIAL

- Les fondamentaux des affectations RH, la numérotation des postes, la construction du Titre 1

**Le 6 mars 2023 - à distance (6h)**

#### Approfondissements et cas pratiques

- Analyser la masse salariale et ses évolutions
- Cas pratique : Prévoir le titre 1 des charges de personnel dans l'EPRD
- Le pilotage des effectifs : les indicateurs de pilotage RH

**8 au 10 mars 2023 - 2,5 jours en présentiel**

#### MODULE 5 – CONTRÔLE DE GESTION ET OUTILS DE PILOTAGE

- Construire des tableaux de bord : les objectifs et les pièges à éviter

**Le 3 avril 2023 - à distance (6h)**

#### Approfondissements et cas pratiques

- Choisir et mettre en forme les indicateurs de marge de manœuvre
- Concevoir un TB tendancier projectif automatisé sous Excel (fonctions avancées)
- Analyser un TB et rédiger des commentaires

**5 au 7 avril 2023 - 2,5 jours en présentiel**

#### MODULE 4 – CONTRÔLE DE GESTION ET ÉTUDES MÉDICO-ÉCONOMIQUES

- Contrôle de gestion PMSI : la DMS
- Le retour sur Investissement (ROI) adapté au contexte sanitaire

**Le 20 mars 2023 - à distance (6h)**

#### Approfondissements et cas pratiques

- Contrôle de gestion PMSI : diagnostic capacitaire et dialogue de gestion médicalisé
- Le retour sur Investissement (ROI) adapté au contexte sanitaire au travers un cas pratique

**22 au 24 mars 2023 - 2,5 jours en présentiel**



**Responsable pédagogique**  
**Erwan OLLIVIER**

Professeur, Institut du Management EHESP

Programme sous réserve de modification



### MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Alternance entre distanciel et présentiel

**Distanciel : 5 journées (30 h) :**

- Des ressources en ligne (vidéos et supports de formation) accompagnées de questionnaires d'évaluation préparatoires aux séances en présentiel
- Une séquence d'accompagnement à distance animée par le responsable pédagogique avant chaque module présentiel

**Présentiel : 12.5 journées (82h30) :**

- Alternance entre apports théoriques et pratiques
- Cas pratiques sur des bases de données réelles
- Exercices de mise en situation avec les acteurs
- Retours d'expérience et échanges des pratiques avec les participants



### ÉVALUATION/ VALIDATION

**Cas pratique écrit** réalisé à distance portant sur l'analyse et les outils de pilotage d'un établissement

**Temps à prévoir** : 5 jours entre le 14 avril et le 31 mai 2023

**Date de dépôt** du cas pratique : 31 mai 2023

**Soutenance orale** pour les candidats ayant obtenu une note supérieure à 20/40 à l'épreuve écrite.

La soutenance, d'une durée de 1h, aura lieu la semaine 25



### PERSPECTIVES

Directeur du contrôle de gestion  
Directeur de la performance  
Contrôleur de gestion hospitalier  
Contrôleur de gestion social  
Contrôleur de gestion opérationnel  
Contrôleur de gestion achats

# Formulaire de candidature

## DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT

### CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ



#### Je souhaite m'inscrire au parcours complet

Calendrier :

5 janvier 2023, 14h à 15h, à distance : présentation de la formation

Module 1 : 9 janvier 2023, 6h à distance + 11 au 13 janvier 2023 à Rennes

Module 2 : 30 janvier 2023, 6h à distance + 1er au 3 février 2023 à Rennes

Module 3 : 6 mars 2023, 6h à distance + 8 au 10 mars 2023 à Rennes

Module 4 : 20 mars 2023, 6h à distance + 22 au 24 mars 2023 à Rennes

Module 5 : 3 avril 2023, 6h à distance + 5 au 7 avril 2023 à Rennes

#### Joindre CV et lettre de motivation

Nom : ..... Nom de naissance : .....

Prénom : ..... Date de naissance : .....

Lieu de naissance : .....

E-mail (obligatoire) : .....

Fonction : .....

Corps de rattachement et profession : .....

Direction/Service : .....

Nom de l'établissement : .....

Statut juridique de l'établissement :  Public  Privé

N° de SIRET : ..... Code APE : .....

Adresse professionnelle : .....

Code postal : ..... Ville : .....

Téléphone : .....

Nom et prénom de votre responsable formation : .....

Adresse de votre responsable formation (si différente de l'employeur)

.....

Code postal : ..... Ville : .....

E-mail (obligatoire) : .....

Adresse de facturation (si différente de l'établissement) : .....

.....

Code postal : ..... Ville : .....

Financier (si différent de l'employeur) : .....

Adresse : .....

Code postal : ..... Ville : .....

J'accepte d'être informé(e) par e-mail des formations EHESP

Fait le ..... le ..... le .....  
Signature du candidat ..... Visa de l'employeur ..... Visa du responsable  
Formation

#### Tarif

6800 € net

#### Pour vous inscrire,

scannez ou photocopiez ce bulletin d'inscription puis retournez-le dûment rempli par e-mail ou par courrier à :

[candidatureFC@ehesp.fr](mailto:candidatureFC@ehesp.fr) / Tél 02.99.02.25.00

École des hautes études en santé publique

Direction de la scolarité - Formation continue

15 Av. du Professeur-Léon-Bernard

CS 74312 - 35043 RENNES Cedex

#### 1 fiche par stage et par personne

L'EHESP est organisme de formation enregistré sous le n° 53 35 09162 35

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat

Organisme enregistré par l'Agence nationale du DPC N° 2371

Les personnes en situation de handicap souhaitant bénéficier d'un accueil spécifique peuvent s'adresser par courriel à : [referent-handicap@ehesp.fr](mailto:referent-handicap@ehesp.fr)

#### Modalités financières :

Dans le cas d'un **règlement par chèque**, merci de libeller et d'adresser indépendamment votre chèque à l'ordre de l'agent comptable de l'EHESP, accompagné de la copie de la convention de formation.

Si le client peut bénéficier d'un financement par un tiers, il lui appartient de faire la demande de prise en charge avant le début de la formation et l'accord de financement doit être fourni avant la date de la formation. Le client doit s'assurer du suivi de cette demande et de la réalisation du paiement par le financeur.

La signature de ce bulletin vaut acceptation sans réserve des **conditions générales de vente** accessibles sur notre site internet ou notre catalogue en vigueur.

Conformément à la loi «informatique et libertés» du 6 janvier 1978 et au RGPD 2016/679 du 27 avril 2016 vous bénéficiez d'un droit d'accès et de rectification aux informations qui vous concernent. Vous pouvez également, pour des motifs légitimes, vous opposer au traitement des données vous concernant. Si vous souhaitez exercer ce droit et obtenir communication des informations vous concernant, veuillez-vous adresser à DDFC – École des hautes études en santé publique, 15 avenue du Professeur-Léon-Bernard 35043 Rennes et/ou par email à [fc-communication@ehesp.fr](mailto:fc-communication@ehesp.fr)

Retrouvez toute l'offre de formation continue EHESP sur notre site [formation-continue.ehesp.fr](http://formation-continue.ehesp.fr)