

## DURÉE / LIEU

12,5 jours (82h30) en présentiel  
30 heures à distance

5 modules, à Rennes et à distance

## TARIF

7.140 € net

## MODALITÉS D'INSCRIPTION

- Date limite de candidature : **6 décembre 2024**
- Présélection des candidatures sur CV et lettre de motivation à adresser avec la fiche d'inscription + entretien oral
- Une confirmation d'inscription vous sera adressée au plus tard 3 semaines avant le début de la formation.

Conditions générales de vente disponibles sur notre site.

## CONTACTS

**Une question concernant votre candidature ?**

[candidaturefc@ehesp.fr](mailto:candidaturefc@ehesp.fr)

02.99.02.25.00

**Qui contacter si vous êtes en situation de handicap ?**

Formation accessible aux personnes en situation de handicap avec possibilité d'aménagement de la formation

**Référent handicap EHESP - Sandrine VILALLON**

[referent-handicap@ehesp.fr](mailto:referent-handicap@ehesp.fr)

Ecole des hautes études en santé publique

15, avenue du Professeur-Léon-Bernard

CS 74312 - 35043 Rennes Cedex

Tél. + 33(0)2 99 02 22 00

[formation-continue.ehesp.fr](http://formation-continue.ehesp.fr)



Découvrir la formation puis télécharger le **bulletin de candidature**



[formation-continue.ehesp.fr](http://formation-continue.ehesp.fr)



DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT (DE)

Management budgétaire et financier

# CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ

## Les +

- Un **programme unique** quant à sa durée et à l'ensemble des domaines qu'il couvre (stratégie, opérationnel, RH, achats, PMSI, systèmes d'information)
- Une formation animée par des **experts reconnus**



5 modules  
de 2,5 j en présentiel  
+ 6 h à distance



Rennes  
et à  
distance



Janvier à  
mai 2025

# D.E. CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ



## OBJECTIFS PROFESSIONNELS

- Organiser la fonction contrôle de gestion spécialement adaptée aux établissements de santé
- Adapter les outils de pilotage aux nouvelles exigences de la contractualisation interne, du dialogue de gestion et des GHT
- Organiser des contrôles de gestion spécialisés (opérationnels, social, PMSI...)
- Construire les indicateurs de pilotage et de suivi stratégique de la performance
- Communiquer efficacement sur la performance dans un environnement complexe



## COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtriser les techniques de calculs de coûts en environnement complexe et diagnostiquer les marges de manœuvre pour définir une stratégie financière éclairée
- Suivre les indicateurs RH essentiels dans le dialogue social
- Concevoir un tableau de bord de pilotage et anticiper les résultats annuels
- Définir et suivre les indicateurs de mesure de la performance
- Animer le dialogue de gestion et communiquer efficacement avec les décideurs



## PUBLIC VISÉ

Contrôleur de gestion, directeur financier, responsable des finances en établissement de santé, directeur d'établissement médico-social, cadre de la santé publique ou du secteur privé souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion sanitaire



## PRÉREQUIS

Master1 en gestion- finances – économie – statistiques

Maîtrise des techniques comptables et financières

Connaissance des fondamentaux du contrôle de gestion

Bonne maîtrise des outils informatiques de BI (Business Intelligence)



## PARCOURS PÉDAGOGIQUE

Après un entretien individuel, des dispenses de suivi de certains modules peuvent être accordées de manière dérogatoire selon le parcours des candidats

5 périodes de formation à distance

5 modules présentiel de 2,5 jours

Travail personnel pour l'épreuve de validation



## MODALITÉS ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Alternance entre distanciel et présentiel

**Distanciel : 5 journées (30 h) :**

- Des ressources en ligne (vidéos et supports de formation) accompagnées de questionnaires d'évaluation préparatoires aux séances en présentiel
- Une séquence d'accompagnement à distance animée par le responsable pédagogique avant chaque module présentiel

**Présentiel : 12.5 journées (82h30) :**

- Alternance entre apports théoriques et pratiques
- Cas pratiques sur des bases de données réelles
- Exercices de mise en situation avec les acteurs
- Retours d'expérience et échanges des pratiques avec les participants



## ÉVALUATION/ VALIDATION

**Cas pratique écrit** réalisé à distance portant sur l'analyse et les outils de pilotage d'un établissement

**Temps à prévoir** : 5 jours entre le 28 avril et le 30 mai 2025

**Soutenance orale** pour les candidats ayant obtenu une note supérieure à 20/40 à l'épreuve écrite.

La soutenance, d'une durée de 1h, aura lieu la semaine 26

Evaluation de la satisfaction  
Contrôle de l'assiduité  
Remise d'un diplôme

**Effectif maximum : 17**



## PERSPECTIVES

Directeur du contrôle de gestion  
Directeur de la performance  
Contrôleur de gestion hospitalier  
Contrôleur de gestion social  
Contrôleur de gestion opérationnel  
Contrôleur de gestion achats

# PROGRAMME ET MODULES

Présentation de la formation :

9 janvier 2025 de 14h à 15h - à distance

## MODULE 1 - L'ENVIRONNEMENT FINANCIER ET LES ACTIVITÉS CLINIQUES

- Le Financement et l'actualité des établissements de santé

Le 20 janvier 2025 - à distance (6h)

### Approfondissements et cas pratiques

- Les activités sanitaires cliniques et médico-techniques
- Les spécificités comptables et financières (EPRD, PGFP, Facturation, Dette et trésorerie) / Le contrôle interne
- Rôle et positionnement du contrôle de gestion

Du 22 au 24 janvier 2025 - 2,5 jours en présentiel

## MODULE 3 - CONTRÔLE DE GESTION SOCIAL

- Les grands principes de la rémunération
- Construire la masse salariale prévisionnelle N+1 en 8 étapes

Le 10 mars 2025 - à distance (6h)

### Approfondissements et cas pratiques

- Introduction au dimensionnement des effectifs
- Cas pratique : Prévoir le titre 1 des charges de personnel dans l'EPRD
- Le pilotage des effectifs : la numérotation des postes, les indicateurs de pilotage RH et les maquettes organisationnelles

Du 12 au 14 mars 2025 - 2,5 jours en présentiel

## MODULE 5 - CONTRÔLE DE GESTION ET OUTILS DE PILOTAGE

- Construire des tableaux de bord : les objectifs et les pièges à éviter

Le 17 avril 2025 - à distance (6h)

### Approfondissements et cas pratiques

- Choisir et mettre en forme les indicateurs de marge de manœuvre
- Concevoir un tableau de bord tendanciel projectif automatisé sous Excel (fonctions avancées)
- Analyser un tableau de bord et rédiger des commentaires

Du 23 au 25 avril 2025 - 2,5 jours en présentiel

## MODULE 2 - CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT STRATÉGIQUE

- Les Fondamentaux du contrôle de gestion : structures, comptabilité analytique des affectations et Système d'Information Décisionnel (SID)

Le 3 février 2025 - à distance (6h)

### Approfondissements et cas pratiques

- Les méthodes de calculs de coûts
- Analyse financière des activités cliniques et médico-techniques par la méthode TMCD®
- Diagnostic Stratégique et plan de retour à l'équilibre
- L'animation du dialogue de gestion

Du 5 au 7 février 2025 - 2,5 jours en présentiel

## MODULE 4 - CONTRÔLE DE GESTION ET ÉTUDES MÉDICO-ÉCONOMIQUES

- Le retour sur Investissement (ROI) adapté au contexte sanitaire

Le 24 mars 2025 - à distance (6h)

### Approfondissements et cas pratiques

- Le seuil de rentabilité et le coût marginal
- Contrôle de gestion PMSI : Ip DMS et analyse territoriale

Du 26 au 28 mars 2025 - 2,5 jours en présentiel



Responsable pédagogique

Erwan OLLIVIER

Professeur, Institut du Management EHESP