

DURÉE / LIEU

12,5 jours (82h30) en présentiel
30 heures à distance

5 modules, à Rennes et à distance

TARIF

7.140 € net

MODALITÉS D'INSCRIPTION

- Date limite de candidature :
13 décembre 2024
- Présélection des candidatures sur CV et lettre de motivation à adresser avec la fiche d'inscription + entretien oral
- Une confirmation d'inscription vous sera adressée au plus tard 3 semaines avant le début de la formation.

Conditions générales de vente disponibles sur notre site.

CONTACTS

Une question concernant votre candidature ?

candidaturefc@ehesp.fr

02.99.02.25.00

Qui contacter si vous êtes en situation de handicap ?

Formation accessible aux personnes en situation de handicap avec possibilité d'aménagement de la formation

Référent handicap EHESP - Sandrine VILALLON

referent-handicap@ehesp.fr

Ecole des hautes études en santé publique

15, avenue du Professeur-Léon-Bernard

CS 74312 - 35043 Rennes Cedex

Tél. + 33(0)2 99 02 22 00

formation-continue.ehesp.fr



Découvrir la formation puis télécharger le **formulaire de candidature**



formation-continue.ehesp.fr



E H E S P

Formation
continue

DIPLÔME D'ÉTABLISSEMENT (DE)

Management budgétaire et financier

CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ

Nouveauté

Tous les modules sont accessibles à la carte

Les +

- Un **programme unique** quant à sa durée et à l'ensemble des domaines qu'il couvre (stratégie, opérationnel, RH, achats, PMSI, systèmes d'information)
- Une formation animée par des **experts reconnus**



5 modules
de 2,5 j en présentiel
+ 6 h à distance



Rennes
et à
distance



Janvier à
mai 2025

D.E. CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ



OBJECTIFS PROFESSIONNELS

- Organiser la fonction contrôle de gestion spécialement adaptée aux établissements de santé
- Adapter les outils de pilotage aux nouvelles exigences de la contractualisation interne, du dialogue de gestion et des GHT
- Organiser des contrôles de gestion spécialisés (opérationnels, social, PMSI...)
- Construire les indicateurs de pilotage et de suivi stratégique de la performance
- Communiquer efficacement sur la performance dans un environnement complexe



COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtriser les techniques de calculs de coûts en environnement complexe et diagnostiquer les marges de manœuvre pour définir une stratégie financière éclairée
- Suivre les indicateurs RH essentiels dans le dialogue social
- Concevoir un tableau de bord de pilotage et anticiper les résultats annuels
- Définir et suivre les indicateurs de mesure de la performance
- Animer le dialogue de gestion et communiquer efficacement avec les décideurs

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

Après un entretien individuel, des dispenses de suivi de certains modules peuvent être accordées de manière dérogatoire selon le parcours des candidats

5 périodes de formation à distance

5 modules présentiel de 2,5 jours

Travail personnel pour l'épreuve de validation

PRÉREQUIS

Maîtrise des techniques comptables et financières

Connaissance des fondamentaux du contrôle de gestion

Bonne maîtrise d'Excel

MODALITÉS ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Alternance entre distanciel et présentiel

Distanciel : 5 journées (30 h) :

- Des ressources en ligne (vidéos et supports de formation) accompagnées de questionnaires d'évaluation préparatoires aux séances en présentiel
- Une séquence d'accompagnement à distance animée par le responsable pédagogique avant chaque module présentiel

Présentiel : 12.5 journées (82h30) :

- Alternance entre apports théoriques et pratiques
- Cas pratiques sur des bases de données réelles
- Exercices de mise en situation avec les acteurs
- Retours d'expérience et échanges des pratiques avec les participants

ÉVALUATION/ VALIDATION

Cas pratique écrit réalisé à distance portant sur l'analyse et les outils de pilotage d'un établissement

Temps à prévoir : 5 jours entre le 28 avril et le 30 mai 2025

Soutenance orale pour les candidats ayant obtenu une note supérieure à 20/40 à l'épreuve écrite.

La soutenance, d'une durée de 1h, aura lieu la semaine 26

Evaluation de la satisfaction
Contrôle de l'assiduité
Remise d'un diplôme

Effectif maximum : 17

PUBLIC VISÉ

Contrôleur de gestion, directeur financier, responsable des finances en établissement de santé, directeur d'établissement médico-social, cadre de la santé publique ou du secteur privé souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion sanitaire

PERSPECTIVES

Directeur du contrôle de gestion
Directeur de la performance
Contrôleur de gestion hospitalier
Contrôleur de gestion social
Contrôleur de gestion opérationnel
Contrôleur de gestion achats

PROGRAMME ET MODULES ACCESSIBLES À LA CARTE

Présentation de la formation :

9 janvier 2025 de 14h à 15h - à distance

MODULE 1 - L'ENVIRONNEMENT FINANCIER ET LES ACTIVITÉS CLINIQUES

- Le Financement et l'actualité des établissements de santé

Le 20 janvier 2025 - à distance (6h)

Approfondissements et cas pratiques

- Les activités sanitaires cliniques et médico-techniques
- Les spécificités comptables et financières (EPRD, PGFP, Facturation, Dette et trésorerie) / Le contrôle interne
- Rôle et positionnement du contrôle de gestion

Du 22 au 24 janvier 2025 - 2,5 jours en présentiel

MODULE 2 - CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT STRATÉGIQUE

- Les Fondamentaux du contrôle de gestion : structures, comptabilité analytique des affectations et Système d'Information Décisionnel (SID)

Le 3 février 2025 - à distance (6h)

Approfondissements et cas pratiques

- Les méthodes de calculs de coûts
- Analyse financière des activités cliniques et médico-techniques par la méthode TMCD®
- Diagnostic Stratégique et plan de retour à l'équilibre
- L'animation du dialogue de gestion

Du 5 au 7 février 2025 - 2,5 jours en présentiel

MODULE 3 - CONTRÔLE DE GESTION SOCIAL

- Les grands principes de la rémunération
- Construire la masse salariale prévisionnelle N+1 en 8 étapes

Le 10 mars 2025 - à distance (6h)

Approfondissements et cas pratiques

- Introduction au dimensionnement des effectifs
- Cas pratique : Prévoir le titre 1 des charges de personnel dans l'EPRD
- Le pilotage des effectifs : la numérotation des postes, les indicateurs de pilotage RH et les maquettes organisationnelles

Du 12 au 14 mars 2025 - 2,5 jours en présentiel

MODULE 4 - CONTRÔLE DE GESTION ET ÉTUDES MÉDICO-ÉCONOMIQUES

- Le retour sur Investissement (ROI) adapté au contexte sanitaire

Le 24 mars 2025 - à distance (6h)

Approfondissements et cas pratiques

- Le seuil de rentabilité et le coût marginal
- Contrôle de gestion PMSI : Ip DMS et analyse territoriale

Du 26 au 28 mars 2025 - 2,5 jours en présentiel

MODULE 5 - CONTRÔLE DE GESTION ET OUTILS DE PILOTAGE

- Construire des tableaux de bord : les objectifs et les pièges à éviter

Le 17 avril 2025 - à distance (6h)

Approfondissements et cas pratiques

- Choisir et mettre en forme les indicateurs de marge de manœuvre
- Concevoir un tableau de bord tendanciel projectif automatisé sous Excel (fonctions avancées)
- Analyser un tableau de bord et rédiger des commentaires

Du 23 au 25 avril 2025 - 2,5 jours en présentiel



Responsable pédagogique
Erwan OLLIVIER

Professeur de l'EHESP - Institut du management
- Expert Contrôleur de Gestion

Intervenants

Erwan OLLIVIER

Carl ALLEMAND, Enseignant expert en Ressources Humaines - Institut du Management - EHESP

Anne-Laure NOZAHIC-PEAN, Enseignante-experte en finances et gestion budgétaire à l'hôpital - Institut du Management - EHESP

Xénia ORHAN, Directrice d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux, Enseignante-experte en finances et performance à l'hôpital, Professeur de l'EHESP - Institut du Management

Pierre REGNIER, Responsable SI décisionnel, CHU Rennes