



EHESP

Formation
continue

CYCLE SPÉCIALISÉ

Management, leadership

2026/2027

Nouveau !

TRANSFORMATION DES EHPAD

INNOVER POUR MIEUX ACCOMPAGNER

NOUVEAU
CATALOGUE **2026**

**200 FORMATIONS
CONTINUES**

pour les professionnels &
acteurs de la santé publique



À consulter



6 jours



Rennes



Du 16 au 18 novembre 2026
Du 1^{er} au 3 février 2027

CYCLE SPÉCIALISÉ - TRANSFORMATION DES EHPAD

Les EHPAD traversent aujourd'hui une étape décisive. L'évolution des profils des résidents, la complexité croissante des besoins et les difficultés de fonctionnement rencontrées au quotidien mettent en évidence les limites du modèle actuel, qu'il s'agisse de l'organisation, du financement ou de l'accompagnement du système de santé dans son ensemble.

Si ce modèle est déjà interrogé depuis plusieurs années, la première vague de COVID 19 en a révélé les fragilités les plus aiguës : respect des droits fondamentaux, prévention de la maltraitance, attractivité des métiers du soin, cohérence des financements... autant de défis qui ont souligné l'urgence de repenser en profondeur l'accompagnement des personnes âgées.

Ces constats appellent aujourd'hui une transformation ambitieuse de l'offre médico sociale, fondée sur une approche davantage « domiciliaire ». L'enjeu : proposer un accompagnement au plus près des attentes et des besoins des personnes âgées et de leurs proches tout en continuant à améliorer la qualité de vie au travail au sein des établissements.



OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Comprendre les dynamiques actuelles de transformation de l'offre médico-sociale, en lien avec les attentes sociétales d'inclusion et de citoyenneté des personnes âgées et les enjeux d'attractivité des métiers du grand âge.
- Identifier les leviers d'évolution de l'établissement vers un modèle favorisant l'innovation adaptée aux besoins des résidents, de leurs proches et des professionnels
- Mener une réflexion éthique et appréhender les contraintes juridiques pour réinterroger les pratiques d'accompagnement et engager une dynamique d'innovation
- Identifier les conditions favorables à un cadre de vie inclusif tenant compte des dimensions architecturales
- Créer les conditions favorables à l'innovation (économiques, managériales et organisationnelles)
- Piloter le changement de manière collaborative en associant les professionnels, familles et partenaires dans une dynamique de co-construction
- Définir des modalités d'évaluation propres aux démarches innovantes



PUBLIC VISÉ

Directeur d'EHPAD



PRÉREQUIS

Aucun prérequis



PARCOURS PÉDAGOGIQUE

Recueil des attentes des apprenants



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Kevin CHARRAS

Directeur du Living lab Vieillesse et Vulnérabilités et président du Gerontôle Bretagne, CHU de Rennes



ÉVALUATION / VALIDATION

- Restitution d'un projet
- Contrôle de l'assiduité
- Délivrance d'un certificat de réalisation



MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Retours d'expérience
- Atelier projet
- Débats, discussions
- Tables rondes
- Pédagogie inversée



PAROLE D'EXPERT



Écouter le podcast



Dominique LIBAULT

Président du Haut conseil de financement de la protection sociale et directeur général de l'EN3S

PROGRAMME DE LA FORMATION

Un programme porté par des professionnels engagés et des enseignants chercheurs de l'EHESP, spécialistes de l'éthique, du vieillissement, du design...

COMPRENDRE LES ENJEUX DE LA TRANSFORMATION

Donner du sens et inscrire l'évolution des EHPAD dans les grandes orientations nationales

Ouverture & vision stratégique

- Présentation des objectifs, du cadre de la certification et des grandes tendances de transformation de l'offre médico sociale.

Transitions démographiques & enjeux de santé publique

- Responsabilité populationnelle, prévention, santé globale : comprendre les défis auxquels les établissements doivent répondre.

Culture gériatrique en ESMS : repères et pratiques

- Clés de compréhension du vieillissement et traduction opérationnelle pour les équipes.

Faire évoluer les missions et les services

- Nouvelles formes d'habitat, plateformes de répit, accompagnement à domicile, modèles financiers, inclusion, prévention : retours d'expérience inspirants.

1 jour • 16 novembre 2026

S'INSPIRER ET CONCEVOIR

Développer une culture de l'innovation et du travail collaboratif.

- Diversifier l'offre pour répondre à la diversité des besoins
- L'innovation frugale : faire mieux avec moins
- Innover hors des cadres : conduite du changement & Living Labs
- Regards internationaux : inspirations venues d'ailleurs
- Design Thinking & participation territoriale

1 jour • 17 novembre 2026

RÉUSSIR LA TRANSFORMATION DE L'EHPAD

Passer du concept à l'action

- Évolution des métiers du grand âge
- Mobiliser les équipes, les familles et les résidents
- S'appuyer sur les outils nationaux (ANAP, HAS, CNSA...)
- Retrouver du sens : liberté, prévention et vie sociale

1 jour • 18 novembre 2026

REGARDS ÉTHIQUE, DÉONTOLOGIQUE & JURIDIQUE

Articuler innovation, cadre législatif et responsabilité

- Éthique de l'innovation en ESMS
- Loi Maltraitance : un levier d'innovation
- Responsabilité juridique des directions
- Penser l'innovation au prisme du droit et de l'éthique

1 jour • 1^{er} février 2027

IMPLÉMENTER & PÉRENNISER L'INNOVATION

Outils des directions pour un passage à l'échelle durable

- Management & questionnement éthique
- Innovation numérique : usages & démonstrations
- Implémentation clinique : identifier les freins et activer les leviers
- Risque, normes, modèle économique & pilotage de l'innovation Retex à partir du projet des Maisons d'Yffigniac

1 jour • 2 février 2027

RESTITUTION & PARTICIPATION AU DÉBAT PUBLIC

Capitaliser, présenter, débattre : ancrer l'innovation dans l'espace public

- Restitution des projets — pédagogie inversée
- Participer aux débats publics — Table ronde avec acteurs institutionnels et associatifs

1 jour • 3 février 2027

DURÉE / LIEU

6 jours en présentiel à Rennes

TARIF

2 155 €

MODALITÉS DE CANDIDATURE

Joindre un CV et une lettre de motivation à votre candidature

Date limite de candidature : 5 semaines avant le début de la formation

Places disponibles : 25

Une confirmation d'inscription vous sera adressée au plus tard 3 semaines avant le début de la formation.

Conditions générales de vente disponibles sur notre site.



**Découvrir la formation
puis accéder au
formulaire de candidature**



formation-continue.ehesp.fr

CONTACTS

Une question concernant votre candidature ?

candidaturefc@ehesp.fr

02.99.02.25.00

Qui contacter si vous êtes en situation de handicap ?

Formation accessible aux personnes en situation de handicap avec possibilité d'aménagement de la formation

Référentes handicap EHESP, Mathilde TOUTTAIN et Sandrine VILALLON : referent-handicap@ehesp.fr

Ecole des hautes études en santé publique

15, avenue du Professeur-Léon-Bernard

CS 74312 - 35043 Rennes Cedex

Tél. + 33(0)2 99 02 22 00

formation-continue.ehesp.fr